CEU Universidad
San Pablo

BALANCE DEL PLAN DE ACCIÓN 2025/2026

de la Universidad CEU San Pablo

Julio 2026

CEU Universidad
San Pablo

CRECEMOS CON PROPÓSITO

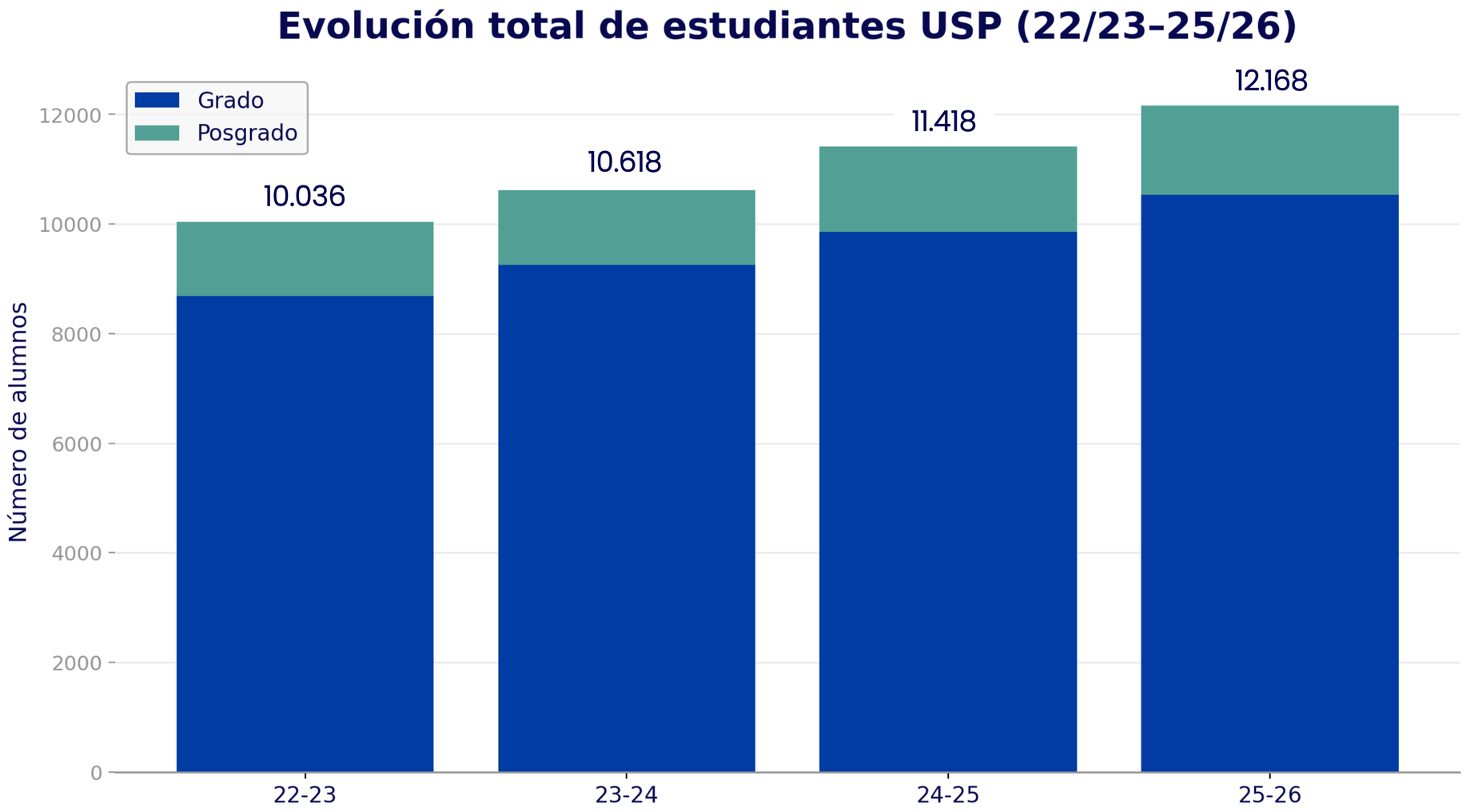
Principales logros del periodo

CEU Universidad
San Pablo

01. CRECIMIENTO INSTITUCIONAL SÓLIDO Y SOSTENIBLE

- Incremento del alumnado y fortalecimiento del posicionamiento académico
- Modelo financiero sólido, con elevada rentabilidad y capacidad inversora
- Más de 100M€ en infraestructuras
- 13M€ en becas y ayudas al estudio

INCREMENTO DEL ALUMNADO



+21%

incremento acumulado en nº de alumnos

CEU Universidad San Pablo

RENOVACIÓN DE ESPACIOS

> 100 M€

Inversión material acumulada 2022-2026 en grandes proyectos estratégicos, laboratorios y equipamientos.

22/23: Adaptación

- Reforma integral Biblioteca de Moncloa
- Ampliación Policlínica Universitaria
- Adecuación espacios EPS
- Inauguración Facultad de Humanidades

23/24: Expansión

- Remodelación integral Edificio C de Farmacia (nuevos laboratorios)
- Aulas EPS
- Construcciones modulares Psicología / Unidades

24/25: Grandes Obras

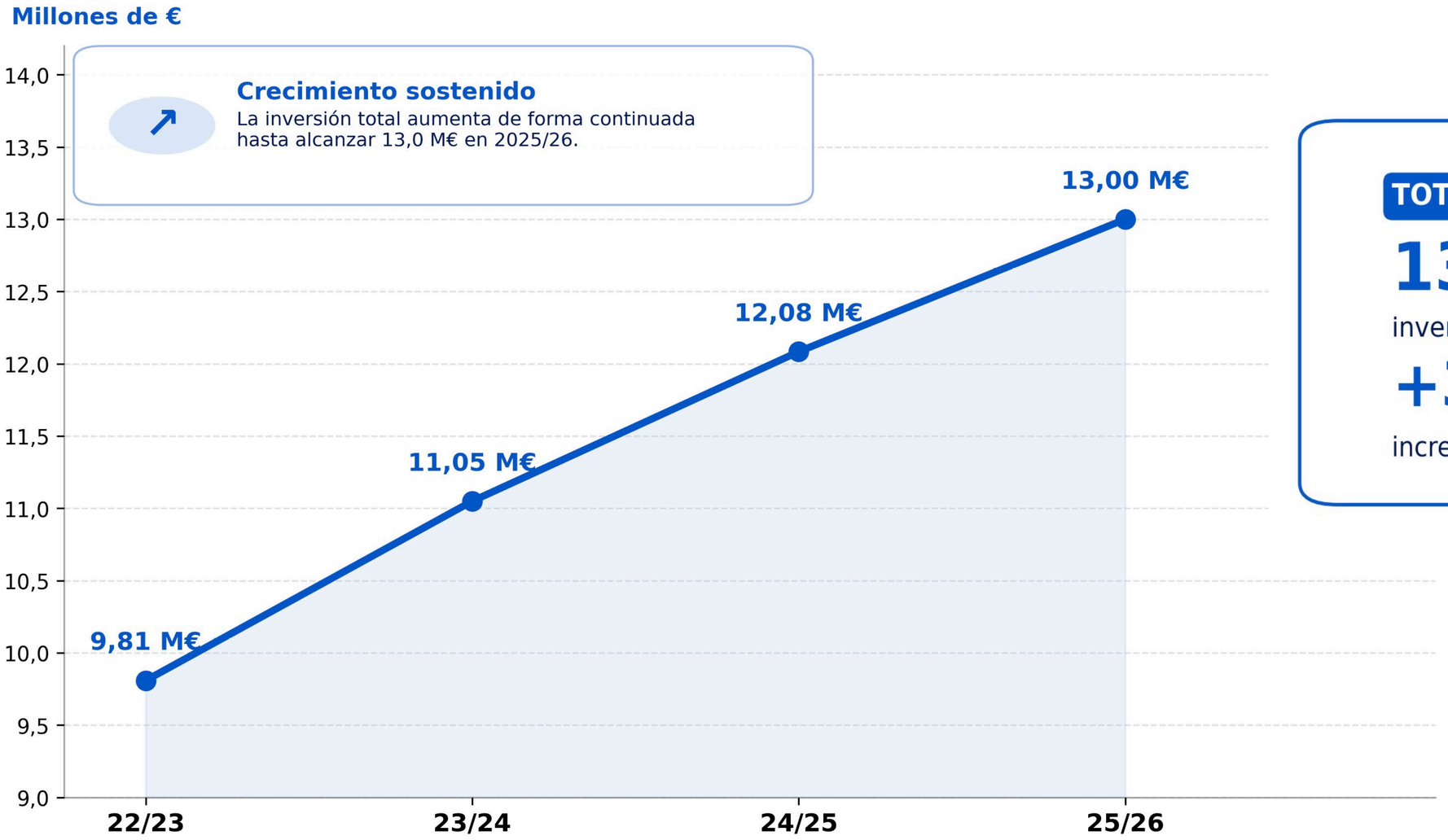
- Finalización nuevo edificio Facultad de Derecho (JR, 16)
- Modernización Aula Magna Moncloa
- Construcción Hospital de Simulación Avanzada
- Nuevo Edificio c/Patones

25/26: Consolidación

- Inauguración del Campus de la Creatividad
- Ampliación Patones
- Reestructuración JR, 22.

CEU Universidad San Pablo

BECAS Y AYUDAS



TOTAL 2025/26

13,0 M€

inversión total

+32,5% ↗

incremento acumulado

Fuente: Elaboración propia a partir de datos presupuestarios USP.

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

02. TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA Y CONSOLIDACIÓN DE LA CALIDAD

- Incremento de títulos en todos los niveles
- Integración de nuevas titulaciones estratégicas y desarrollo del ámbito STEAM
- Consolidación del sistema de calidad y obtención de acreditaciones y sellos internacionales

NUEVA OFERTA ACADÉMICA

Crecimiento en la oferta de títulos

	22/23	25/26	INCREMENTO
Grados Oficiales	37	44	↑ +18,9%
Grados Simultáneos	36	41	↑ +13,9%
Másteres Universitarios	28	45	↑ +60,7%
Másteres de Formación Permanente	29	48	↑ +65,5%
Másteres Simultáneos	5	8	↑ +60,0%
OFERTA TOTAL	**135**	**186**	↑ +37,7%

Centro Universitario Beato Luis Belda (Mallorca)

4 modificación técnica de **4 Grados** del área de Salud

Enfermería · Fisioterapia · Medicina · Psicología

INFORME FAVORABLE obtenido

Centro Universitario Núñez de Balboa

2 **Másteres Universitarios** modificados

Historia Contemporánea (con informe favorable)

Prevención de Riesgos Laborales

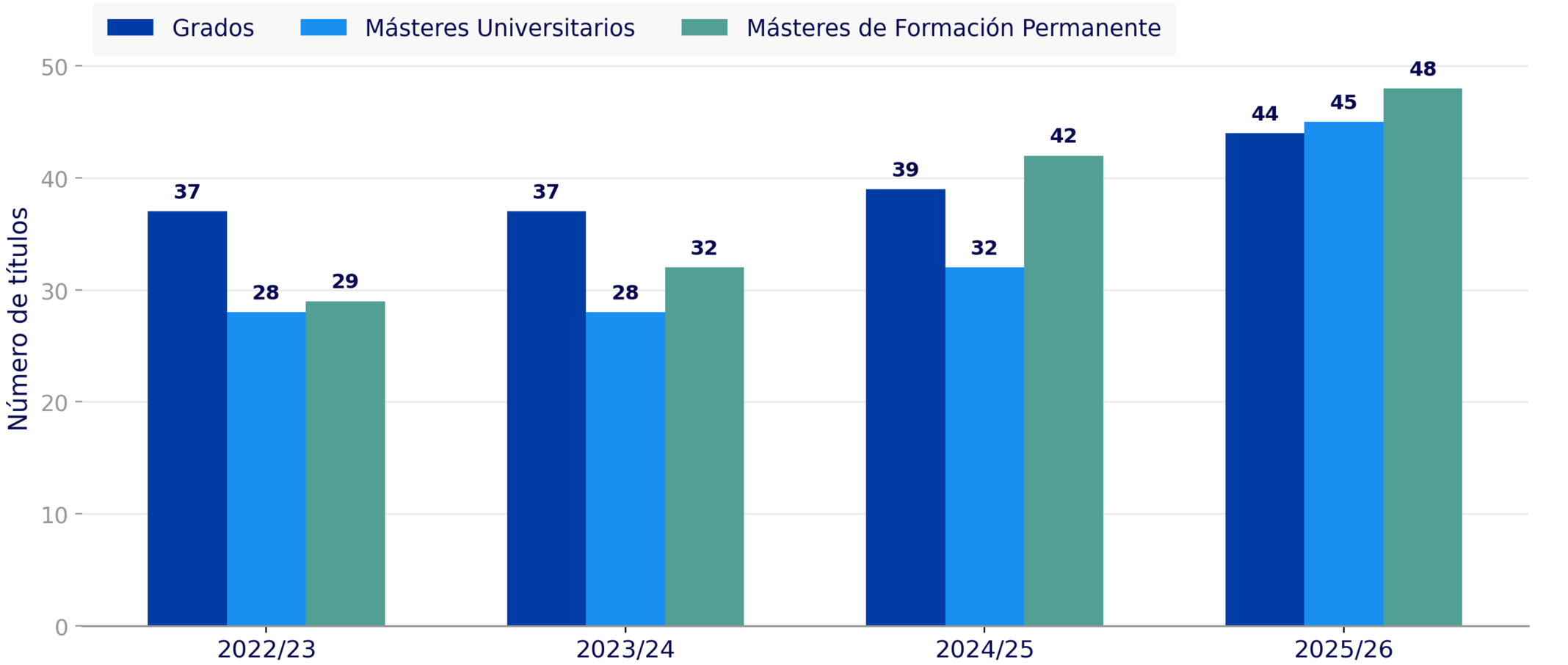
Hitos en GRADO y MÁSTER 25/26

- **4** nuevos Grados verificados
- nueva propuesta STEAM en Mercados Financieros y Análisis de Datos (con BME)
- nuevos Grados en Diseño y Gestión Estratégica de Producto y en Diseño y Gestión de la Moda y su Industria
- reverificación de Arquitectura a Grado en Fundamentos + Máster Habilitante
- 3 nuevas propuestas en desarrollo: Criminología y Seguridad, Trabajo Social y CAFYD
- 2 modificaciones sustanciales: Derecho y Relaciones Internacionales
- **10** estudios de mercado y competencia completados
- **5** nuevos Másteres Universitarios verificados
- **10** nuevos Másteres Universitarios en proceso de verificación
- **5** nuevos Másteres de Formación Permanente lanzados

CEU Universidad San Pablo

NUEVA OFERTA ACADÉMICA

Evolución de la oferta académica



2025/26 marca el máximo en las tres líneas, con especial aceleración en másteres universitarios y de formación permanente.

CEU Universidad San Pablo

TITULACIONES STEAM



Crecimiento en el Grado de **Ciencia e Ingeniería de Datos** (prácticamente duplicando su tamaño).

+26,7% crecimiento en Ingeniería Biomédica.

Nuevos Grados Altamente Especializados

- Grado en Física.
- Grados simultáneos: Ingeniería Matemática + Física.
- Grados simultáneos: Ingeniería Matemática + Ciencia e Ingeniería de Datos.

Alianzas Corporativas de Alto Impacto

- **BME (Bolsas y Mercados Españoles):** Nuevo grado en Financial Markets and Data Science (Curso 26-27).
- **IBM:** Máster de Formación Permanente en Business Analytics for Strategic Management.

CEU Universidad San Pablo

CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA DE CALIDAD

7 **centros propios** con Acreditación Institucional

3 **nuevos centros** adscritos con diseño SGIC

SISTEMATIZACIÓN DE LA FORMACIÓN

85+ acciones formativas de calidad en el cuatrienio.

GOBERNANZA PARTICIPATIVA

8 reuniones de la Comisión de Calidad de la Universidad (CCU)

12 sesiones de la Comisión de Reconocimientos (CRU)

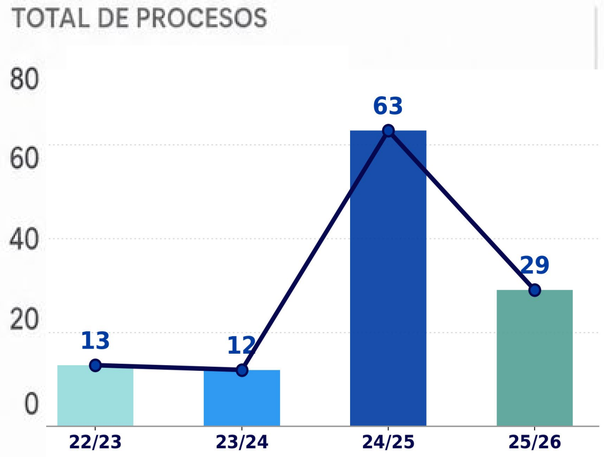
48 PCEOs evaluados e informados

ACREDITACIÓN DE TÍTULOS

15 **títulos oficiales** con evaluación favorable en renovación

Incluye 11 renovaciones en 22/23 y 4 en 23/24.

SEGUIMIENTO DE TÍTULOS POR PARTE DE LA UEC



29 **procesos en 25/26**

13 de verificación

16 de modificación sustancial

CEU Universidad San Pablo

RANKINGS

El Mundo '50 Carreras'

✅ **4 Grados en el Top 5 Nacional:**

🥈 **Nutrición Humana y Dietética**: 2º puesto

🏅 **Periodismo**: 3º puesto

🦸🏽‍♂️ **Fisioterapia**: 5º puesto

👩🏽‍⚕️ **Farmacia**: 5º puesto

El Mundo '250 Másteres'

Nuestros Másteres entre los mejores de España

🌟 **10 Programas Máster en el Top 6 de España.**

🥇 **Máster Universitario en Relaciones Internacionales**

🥇 **Máster de Periodismo – *El Mundo***

1º de España

🥈 **Máster Formación Profesorado**

🥈 **Máster Interuniversitario Descubrimiento Fármacos**

2º de España

🏅 **Máster Fisioterapia Invasiva**

🏅 **Máster en Comunicación de Moda y Belleza *Telva* - *Yo Dona***

3º de España

🚨 **Máster Urgencias, Emergencias y Catástrofes**

⚽ **Máster de Periodismo Deportivo – *Marca***

🌆 **Máster Urbanismo y Ordenación del Territorio**

4º de España

🎙️ **Máster de Radio – COPE**

6º de España

Ranking El Español

Mejoramos posición en el ranking +2 puestos

⬆️ **4º lugar** en el ranking de Universidades Privadas.

💥 **Destaca**: empleabilidad, internacionalización, investigación, innovación, digitalización y calidad institucional acreditada.

Ranking Forbes

🔝 **10 Mejores Universidades Privadas**

📈 **8º lugar**

💥 **Destaca:** infraestructuras, la apuesta por el emprendimiento, la internacionalización, la actividad investigadora y la estrecha vinculación con el mundo profesional.

Informe Universidades y Despachos *EL CONFIDENCIAL*

Mejoramos posición en el ranking +2 puestos

⚖️ **6.º puesto nacional** en grado, **Top 10 nacional**.

👩‍⚖️ **65 alumnos** de grado y máster **incorporados a los principales despachos de referencia.**

🎓 **12.º puesto nacional** en máster**, Top 15 nacional.**

🔗 **Refuerzo de la Universidad como centro de referencia en la formación jurídica** y en la empleabilidad profesional.

CEU Universidad San Pablo

RANKINGS

U-Ranking 2025 (Fundación BBVA e IVIE)

Liderazgo en Empleabilidad

📈 **4º posición nacional** en índice de inserción laboral (antes 7º).

💼 **92% de inserción laboral** global (vs 85.9% media nacional).

👨‍🎓 **74.6%** de egresados en puestos ajustados a su nivel de estudios.

💥 **Destaca: Modelo educativo** centrado en competencias, formación integral y colaboración con empresas.

CYD

Mejora, consolidación y conexión con el entorno

📈 **Evolución global positiva:** mejora en 6 indicadores y mantiene posición en 28.

🏛️ **Posicionamiento nacional:** 41/84 universidades españolas.

📍 **Desarrollo regional:** **13.º** puesto nacional y **2.º** puesto en la Comunidad de Madrid.

🤝 **Fuerte vinculación con el entorno:** destaca especialmente la colaboración con empresas de la región.

🌍 **Fortalezas consolidadas:** enseñanza y aprendizaje, movilidad internacional y transferencia de conocimiento.

🔬 **Ámbitos de avance:** mejora en tasas de graduación, actividad investigadora y conexión con empresas.

ACREDITACIONES Y SELLOS

FCCPT

Equivalencia para Fisioterapia (APP)

RIBA

Reconocimiento Internacional Arquitectura

NAAB

Reconocimiento Internacional Arquitectura

WFME

Sello de calidad para Medicina

ABET

Acreditación en Ingeniería y Tecnología (en Proceso)

acreditación institucional madri+d

Universidad San Pablo-CEU

Todos los centros con la Acreditación Institucional

fundación para el conocimiento madri+d

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

03. IMPULSO DECISIVO A LA INVESTIGACIÓN

- Elevada calidad científica
- Crecimiento en financiación
- Fuerte desarrollo de la transferencia y la relación con empresas
- CEINDO

GOBERNANZA CIENTÍFICA Y P.E. INVESTIGACIÓN

RETORNO DE INVERSIÓN PEI

1 € interno → **3,9 €** externos

captación externa por cada euro invertido por la institución.
media desde 22-23 de 2,9€.

OBJETIVOS PEI 25/28

4,3% de la CNN destinado a programas propios de investigación (datos 24-25)

5%

2,86% de la CNN captado en fondos externos

2%

Datos 24-25

hitos de cumplimiento del RD 905/2025

ORDENACIÓN ASOCIADOS CLÍNICOS (PAC)

casi 200 profesionales médicos ordenados académicamente e integrados en Workday

colaboración con el Vicerrectorado de Profesorado

PLAN DE CARRERA P.I.

- Puesta en marcha del Reglamento de Promoción del PI
- sistema de evaluación anual Investiga+ CEU

Próximo paso dentro del PCPI

2026-2027 reconversión de aproximadamente **5** profesores de alto perfil investigador en Personal Investigador (PI) con dedicación exclusiva a la ciencia.

PRÓXIMOS HITOS NORMATIVOS 26/27

1. Nuevo Reglamento del Comité de Ética del PDI adaptado al Código Europeo de Conducta para la Integridad en la Investigación.
2. Nueva normativa sobre creación de empresas de base tecnológica (EBT).
3. Despliegue de la normativa del profesorado no permanente (2013) para introducir las figuras Profesor Destacado y Profesor Ayudante.

CEU Universidad San Pablo

FINANCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

FINANCIACIÓN ACTIVA CAPTADA POR CONVENIOS

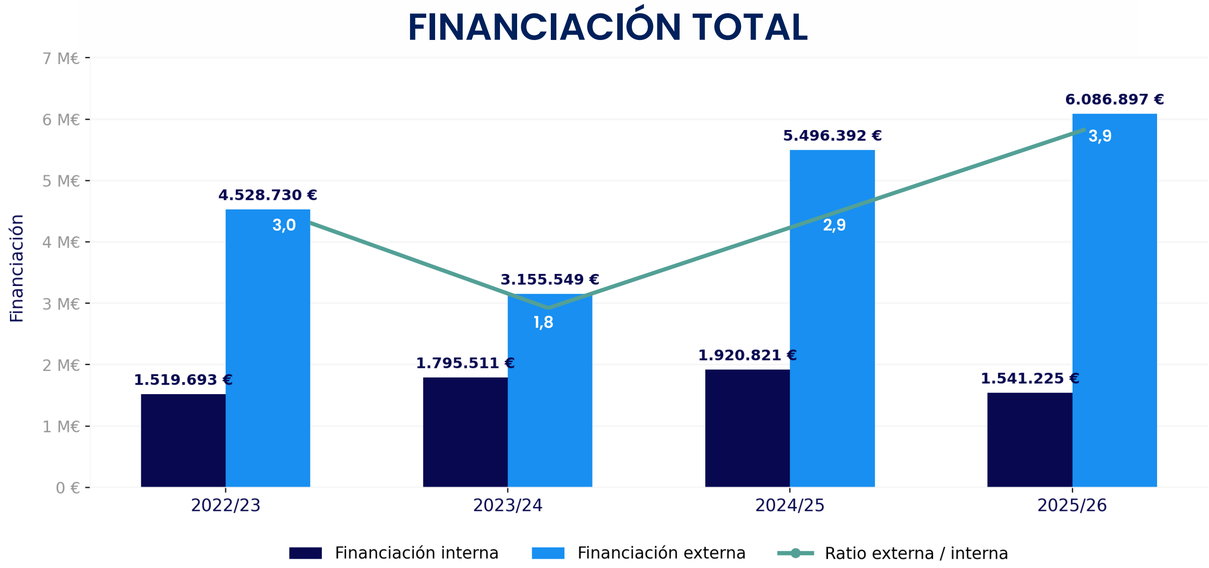
2.909.323 €

volumen captado en 25/26

884.074 € en 22/23 → 2.909.323 € en 25/26

la financiación se triplica

FINANCIACIÓN TOTAL



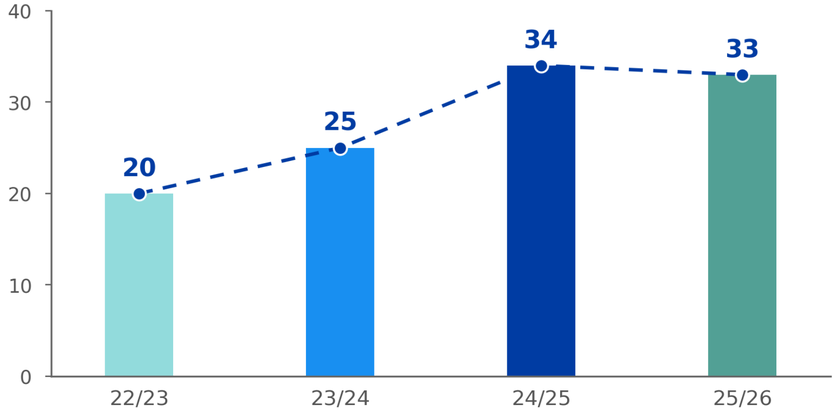
FINANCIACIÓN ACTIVA EXTERNA RRHH INVESTIGACIÓN

871.337 €

fondos públicos para contratación en 25/26

468.961 € en 22/23 → **+86%**

INVESTIGADORES CONTRATADOS AYUDAS PÚBLICAS



CEU Universidad San Pablo

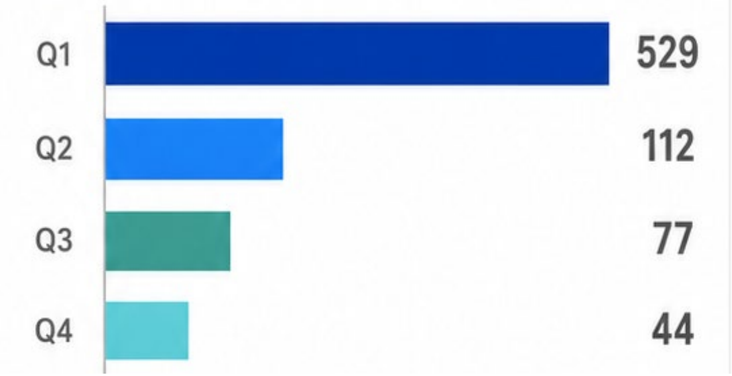
PRODUCCIÓN CIENTÍFICA, PROYECCIÓN E IMPACTO DE LA INVESTIGACIÓN

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA TOTAL

762

publicaciones indexadas en 2025-2026*

liderazgo cualitativo | ≈ 70% en Q1



*dato provisional hasta mayo de 2026

40

Nuevas solicitudes: Plan Nacional Generación de Conocimiento pendiente de resolución.

47

Proyectos Competitivos Activos 25/26

36	5	6
Nacionales	U. Europea	C. Madrid

Impacto Social UCC+i

22 notas de prensa
375 impactos (6M€ *publicity*)
82 actividades > **2400** participantes

85

convenios activos en 2025-2026

36 en 22/23 → 85 en 25/26

x2,36

RENTABILIDAD POR ACUERDO

24.558 € en 22/23 → 34.227 € en 25/26

+39%

financiación media por contrato

CEU Universidad San Pablo

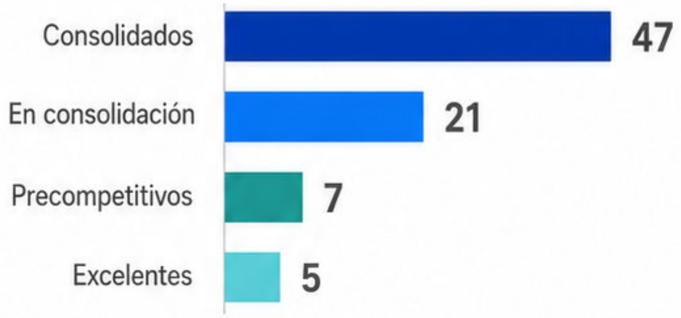
EFECTO ATRACCIÓN INVESTIGADORA

RED DE GIR

80
grupos de investigación en 25/26

71 en 22/23 → **80** en 25/26

+13%



Los GIR Consolidados crecieron un **20%**: de **39** en 22/23 a **47** en 25/26.

SEXENIOS ACUMULADOS

986
tramos de investigación acumulados

477
profesores con al menos un sexenio vivo

CURSO 25/26 (pendiente de resolución)

69 solicitudes presentadas

36 para primer sexenio

EFECTO ATRACCIÓN INVESTIGADORA 25/26

75,4%
del PDI
integrado activamente en los GIR

637 profesores

619
USP

18
otras universidades del grupo

186
investigadores externos

3 de cada 4 docentes se integran en el perímetro investigador.

PDI CON SEXENIO VIVO

60,13%

Umbral legal
60%



Datos de 2024/2025.

CEU Universidad San Pablo

LOGROS INVESTIGACIÓN CURSO 2025-2026

>6M € ↑

Financiación externa total 2025/2026.

3M € ↑

Totales convenios
y actividad de transferencia

3,9€ ↑

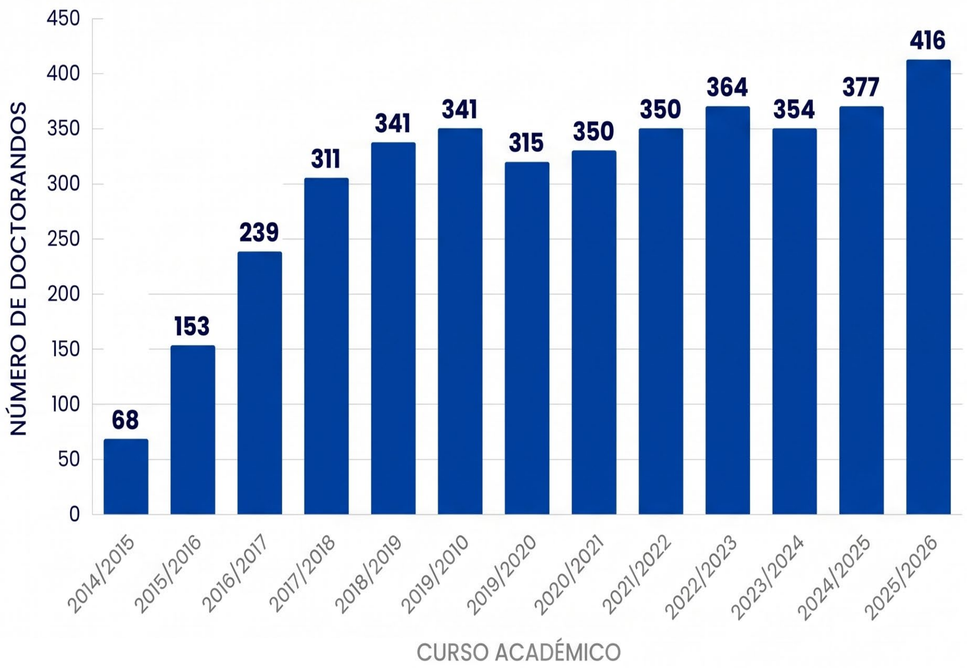
Retorno de inversión (ROI). Por cada euro de financiación interna, retornaron **3,9€** externos.

762 ↑

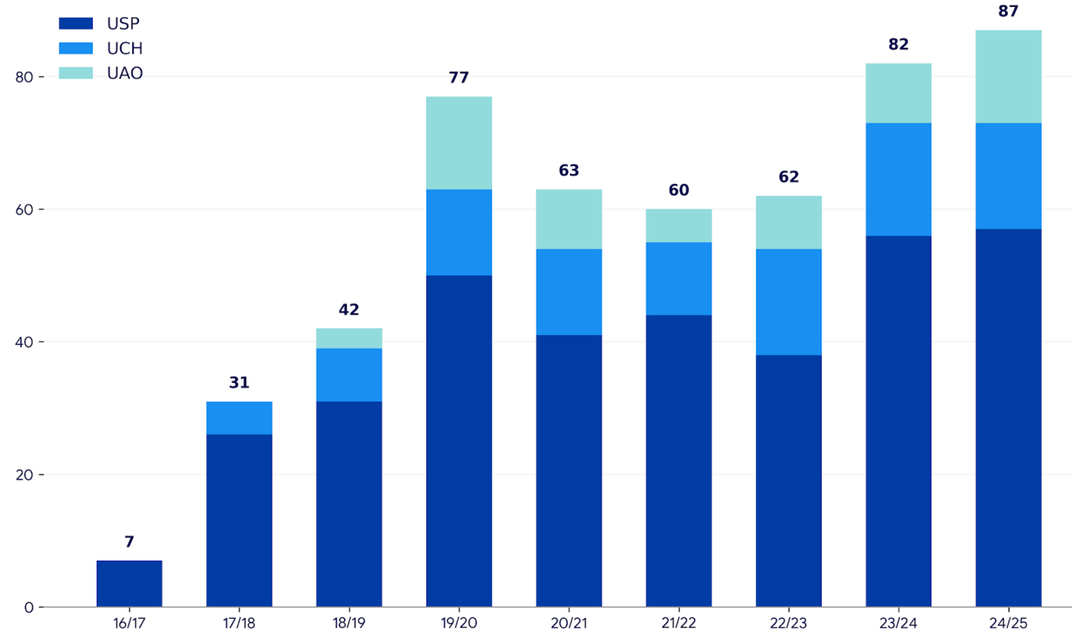
Publicaciones indexadas, de las cuales **70%** (529) son **Q1**.

CEINDO

EVOLUCIÓN DEL N.º DE DOCTORANDOS MATRICULADOS EN CEINDO POR CURSO



N.º DE TESIS DEFENDIDAS EN CEINDO POR CURSO



CURSO ACTUAL: 2025/2026
416

INCREMENTO TOTAL
+348

TOTAL DOCTORANDOS ACUMULADOS
3261

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

04. INTERNACIONALIZACIÓN COMO VECTOR ESTRATÉGICO

- Reconocimientos internacionales de máximo nivel
- Crecimiento exponencial de dobles titulaciones internacionales
- Más de 1000 estudiantes internacionales *incoming* anuales
- Un 20% estudiantes internacionales *full time*

ACREDITACIONES Y SELLOS

WASC | Senior College and University Commission

WSCUC (2025-2031)

1ª universidad española y 2ª de la UE acreditada en EE.UU.

Acreditación por la WASC Senior College and University Commission, organismo de referencia en Estados Unidos.

CeQuInt. Excellence in Internationalisation

CEQUINT (2023-2028)

Sello Europeo de Calidad en Internacionalización.

Otorgado por el European Consortium for Accreditation in Higher Education (ECA). Plan de mejora continua activo.

THE World University Rankings 2026

THE World University Rankings 2027

Diversidad internacional

8º posición en España

921º global de 2191 universidades

THE Sustainability Impact Ratings 2026

Categoría Salud y Bienestar

1º posición en España

25º global de 1254 universidades

«Basado en el humanismo cristiano y la defensa de la vida»

Times Higher Education Sustainability Impact Ratings 2026

QS World University Rankings 2027

Diversidad internacional

7º posición en España

348º global de 1504 universidades

QS Europe University Rankings 2026

96º posición Europa meridional

QS Sustainability Ranking 2026

Global (2022 universidades)

Educación Ambiental 28º

Sostenibilidad Ambiental 30º

Intercambio de Conocimientos 33º

Empleabilidad 34º

Buen Gobierno 35º

España (58 universidades)

Igualdad #694

Salud y Bienestar #886

Impacto de la Educación #796

QS World University Rankings by Subject

Medicine 2026

CEU Universidad San Pablo

AMPLIACIÓN DE OFERTA Y ACTIVIDADES



DESGLOSE DE LOS 54 PROGRAMAS

- **15** másteres
- **3** grados
- **36** diplomas o certificados

EU.ACE
EUROPEAN ALLIANCE FOR COLLABORATIVE EDUCATION

- Presidencia 2025/2026
- consorcio de **11** universidades en **9** países
- Más de **155.000** estudiantes

BOSTON UNIVERSITY

20.º aniversario de la alianza estratégica (2006–2026)

CENTRO DE IDIOMAS — 25/26

7.390 matriculaciones acumuladas

1.412	matriculaciones
429	alumnos internacionales en español
198	alumnos en inglés
198	docentes formados lingüísticamente
2.888	acreditaciones de inglés B2 o superior

3,1 millones de palabras traducidas para la internacionalización institucional

La internacionalización de la oferta oficial se convierte en una palanca de crecimiento y posicionamiento global

CEU Universidad San Pablo

MOVILIDAD INTERNACIONAL

22%
de la comunidad estudiantil global proviene del extranjero

más de **100** países representados

440
Convenios Internacionales
Repartidos en los 5 continentes.

2.400
Plazas de Movilidad Ofertadas
Intercambio semestral consolidado para el curso 25/26.

1.006
Alumnos Incoming (25/26)
Máximo histórico consolidado (superando los 1.067 del curso anterior).

POR NIVEL ACADÉMICO

Grado **23%** de alumnado internacional

Posgrado **18%** de alumnado internacional

BIP ERASMUS+: CRECIMIENTO

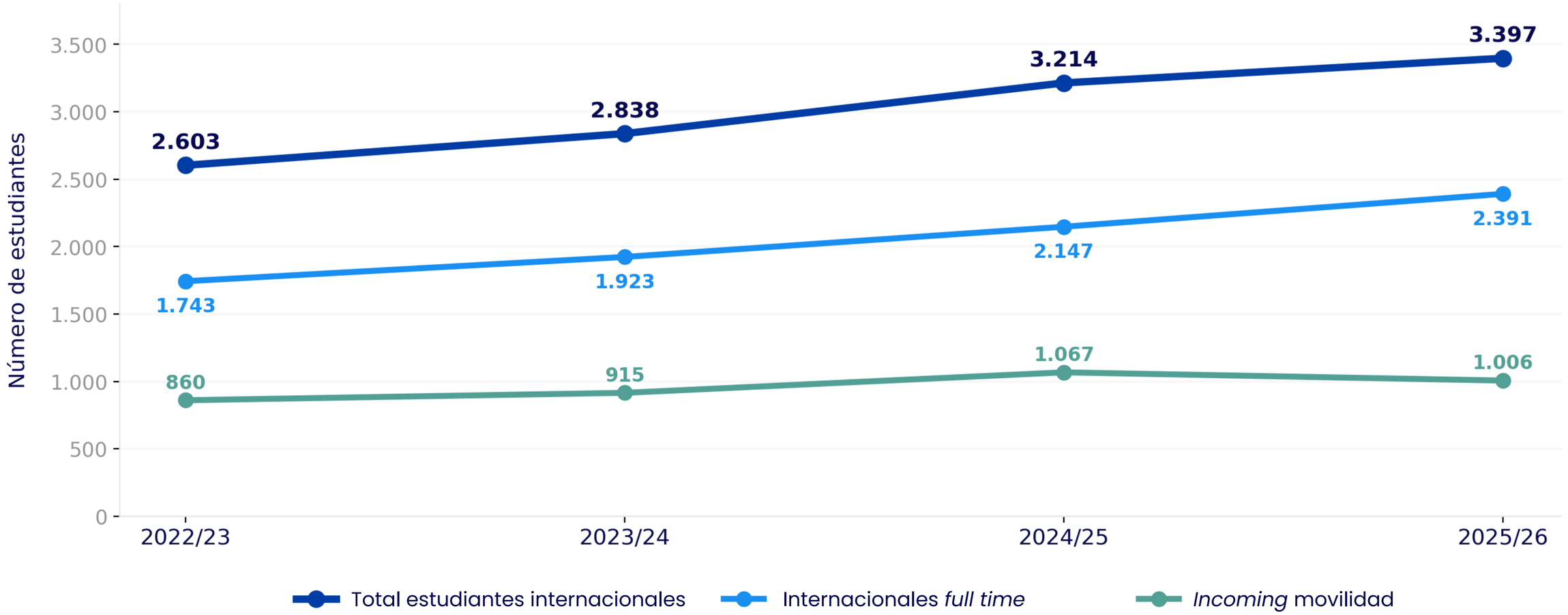
22/23
2 programas coordinados + participación en **6**

25/26
23 programas en total

CEU Universidad San Pablo

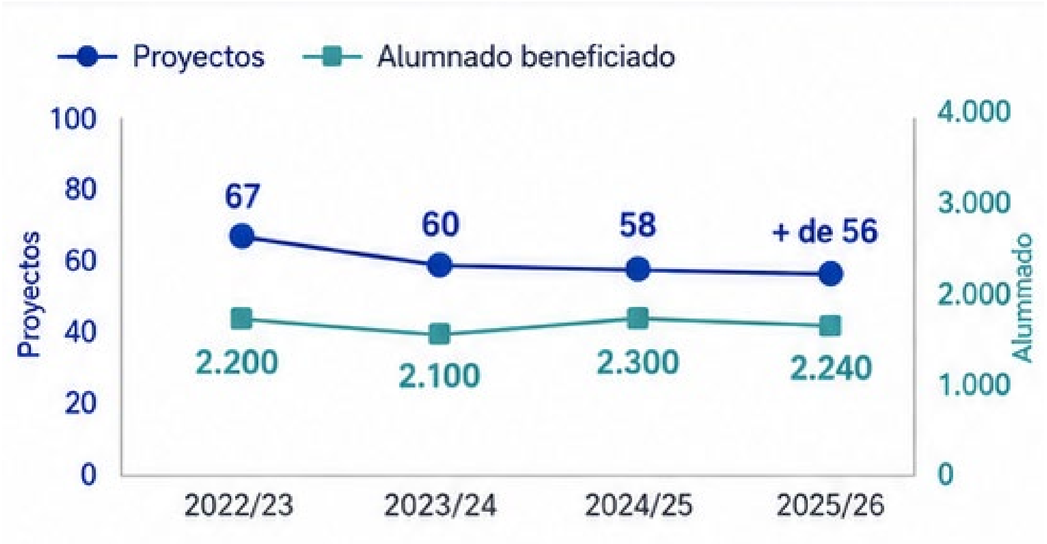
CAPTACIÓN INTERNACIONAL

Evolución de estudiantes internacionales



CEU Universidad San Pablo

INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA: COIL



HITO COIL DESTACADO

Proyecto interdisciplinar de Farmacia

390	47	177	15
estudiantes	profesores	profesionales	países

más de 240 proyectos COIL

más de 8.800 estudiantes beneficiados

Finalistas QS Reimagine Education Awards 2025 (Londres).
Reconocimiento al COIL de mentoría y empleabilidad de Farmacia (390 estudiantes, 177 profesionales de 15 países).

CEU Universidad San Pablo

INTERNACIONALIZACIÓN DE VALORES Y FINANCIACIÓN

1 Proyecto Makeni · Sierra Leona

- más de 15 años de cooperación académica y de desarrollo
- iniciada en 2009
- programas conjuntos de salud, educación, habitabilidad básica y canalización de agua potable
- estudiantes, PDI y PTGAS participan activamente sobre el terreno

2 Plan Forward Ucrania

- iniciado en 2022
- **73** refugiados ucranianos formación lingüística gratuita e integración social
- **6** participantes alcanzaron el nivel B1 oficial de español en 25/26

La internacionalización también se expresa como servicio, inclusión y compromiso con el bien común.

Ingresos Directos (Visiting Student)

387.984 €

+240% de crecimiento desde 21/22.

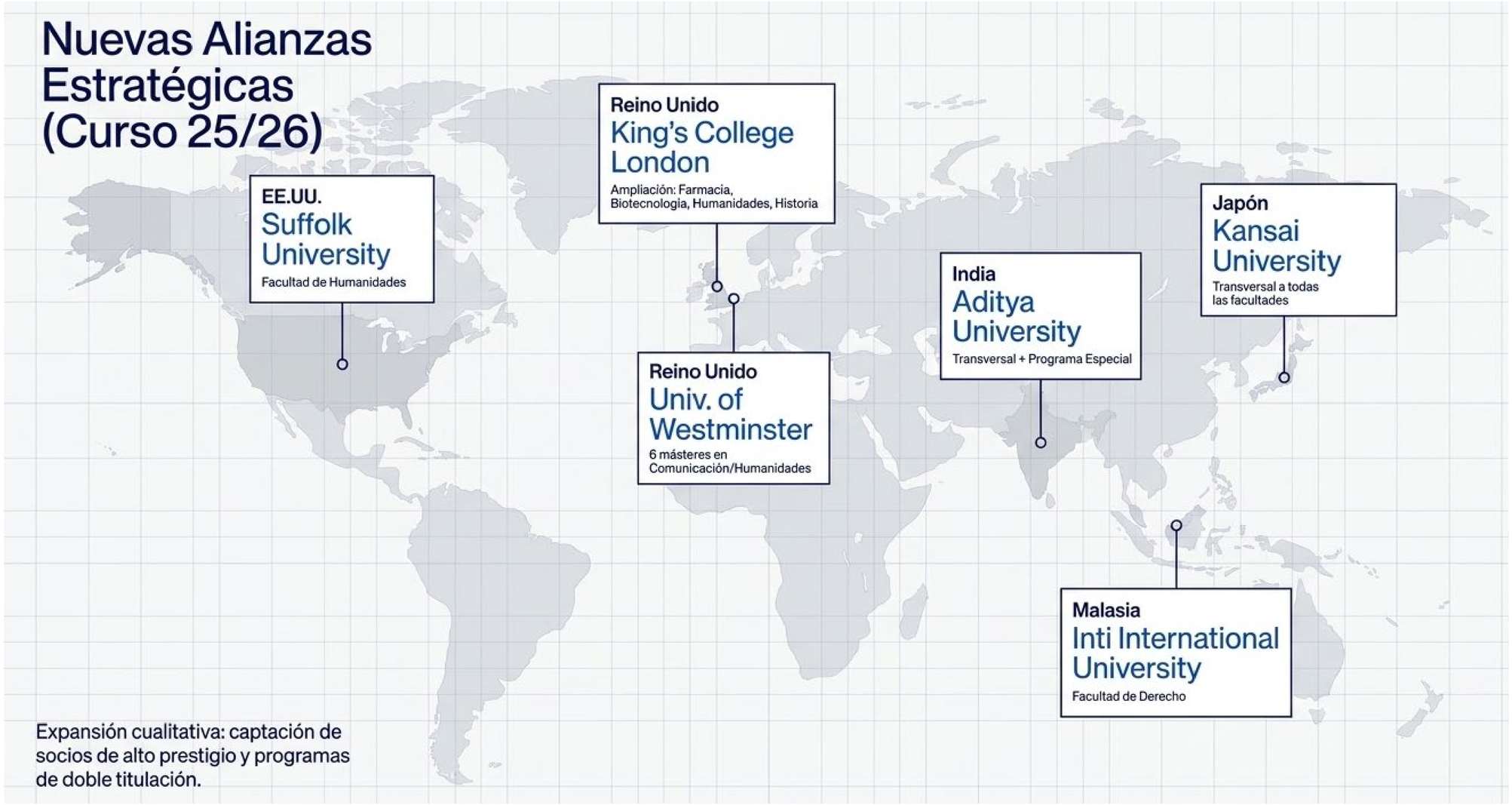
Captación de Fondos Europeos

1.315.155 €

Ayudas Erasmus+ KA131. Sobresaliente gestión (96/100 en evaluaciones UE).

CEU Universidad San Pablo

RED DE SOCIOS



CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

05. INNOVACIÓN, CULTURA DIGITAL Y MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN

- Impulso del gobierno del dato, sistemas de analítica y cuadros de mando
- Desarrollo de formación en competencias digitales e inteligencia artificial
- IA, estrategia y cultura digital

GOBIERNO DEL DATO Y CUADROS DE MANDO

1 PowerBI y seguimiento estratégico

- Lanzamiento del cuadro de mando PowerBI como herramienta clave de apoyo a las decisiones.
- Seguimiento del Plan de Acción y de los proyectos estratégicos del Plan Juntos+.
- Visualización segmentable por responsables, vicerrectorados, facultades, estado de avance y áreas.

2 Procesos y Portal de Transparencia

- Avance hacia una plataforma única de gestión de la información que alimente el Portal de Transparencia.
- Rediseño del calendario de procesos universitarios para hacerlo más usable y actualizado.
- Reducción de duplicidades y mejora de la rendición de cuentas.

3 Calidad académica e indicadores

- Cuadros de mando para las comisiones de títulos oficiales, en colaboración con IT.
- Indicadores vinculados al Informe de Seguimiento Interno Anual.
- Sistema unificado de encuestas y seguimiento de microcredenciales y formación permanente.

4 Infraestructura del dato

- Integración de SIGMA, Workday y modelos analíticos.
- SharePoint como repositorio colaborativo de evidencias y soporte documental.
- Automatización progresiva de datos e indicadores estratégicos.

Impacto institucional

La USPCEU avanza hacia un modelo de gestión más integrado, visual y orientado a resultados, en el que el dato conecta planificación, calidad académica, seguimiento al alumnado y transparencia.

- Mejor toma de decisiones
- Más trazabilidad
- Menor carga administrativa
- Gestión basada en evidencias

CEU Universidad San Pablo

CAPACITACIÓN EN COMPETENCIAS DIGITALES

+750 participantes

PDI y PTGAS formados en talleres de Inteligencia Artificial y tecnologías disruptivas

de la alfabetización de emergencia a la capacitación avanzada

Talleres prácticos

Winter University
"¡COPILOT! Te necesito"
alta satisfacción
soporte continuo a través de grupos de Microsoft Teams

Summer University
"En busca y captura de las herramientas de investigación con IA"
alta satisfacción
soporte continuo a través de grupos de Microsoft Teams

Microcredencial Universitaria

Microcredencial en Herramientas de IA aplicadas a la Empleabilidad

diseñada por la UADD | impartida en Blackboard | mayo-agosto de 2026

+70 estudiantes inscritos en su lanzamiento

Formación In Company

transferencia de conocimiento e innovación docente → diseño instruccional y producción de contenidos formativos para empresas de alto nivel como **AQUALIA**

**Más formación tecnológica. Más IA aplicada.
Más impacto en docencia y empleabilidad.**



CEU Universidad San Pablo

IA, ESTRATEGIA Y CULTURA DIGITAL

Normativa y Humanismo

Manual de Buenas Prácticas

Actualizado no solo como consulta, sino integrado en la docencia. Alineado con la encíclica papal Magnifica Humanitas.

Plataforma y Evaluación

Web dIAlogos (dialogos.uspceu.com)

Entorno digital permanente que incluye una herramienta de autodiagnóstico institucional sobre competencias en IA.

Supervisión

Comité de Ética

Control, asesoramiento continuo y publicación del monográfico sobre el uso responsable de la IA en la empleabilidad.

UADD	UPIA
Unidad de Apoyo Digital a la Docencia	Unidad de Producción e Innovación Audiovisual
Diseño instruccional, apoyo docente, virtualización, IA pedagógica, repositorios.	Producción audiovisual, streaming, cartelería digital, fotogrametría, impresión 3D.

54 proyectos activos en 2025/2026

trayectoria de crecimiento exponencial

+260%

desde 2021

+765

entregables digitales y recursos finalizados este curso

+1.291% desde 2021

Apoyo a la diversidad e impacto social

Colaboración con **IBM** y **Fundación A la par** para la elaboración de un informe de investigación sobre el impacto de la Inteligencia Artificial en personas con discapacidad.

Producción de recursos multimedia en 25/26

67 vídeos animados para el proyecto **CEU Saludable**

más de **50** vídeos explicativos y contenedores interactivos para TFG de **Medicina** y **Psicología**

Más proyectos. Más recursos. Más apoyo digital a la docencia.

Realidad Virtual y Simuladores

Consolidación de Viral Reality, simulador del Laboratorio de Física, y recorridos virtuales 360º (Lxplore).

Impresión 3D y Fotogrametría

Modelos anatómicos, réplica escultórica de la Inmaculada, captura de movimiento para Fisioterapia y escaneo en la EPS.

Producción Audiovisual

67 vídeos animados para el proyecto CEU Saludable y apoyo divulgativo al videopódcast pastoral "Se buscan rebeldes".

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

06. FORTALECIMIENTO DEL MODELO CENTRADO EN EL ESTUDIANTE

- Implantación del itinerario personalizado de empleabilidad
- Crecimiento de prácticas y conexión con empresas
- Refuerzo del bienestar, salud mental y vida universitaria
- CEU Social

ITINERARIO PERSONALIZADO DE EMPLEABILIDAD

RESULTADOS DE EMPLEABILIDAD

92%

Inserción laboral global de los egresados USPCEU

74,6%

Egresados que ocupan puestos acordes a su titulación

MENTORING, ALUMNI Y DESARROLLO PROFESIONAL

- **2** Talleres Mentees
- **8** Talleros Mentors
- **4** Talleres Young Alumni

MODELO DE ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL

Acompañamiento al estudiante durante toda su vida universitaria. Su valor reside en conectar formación académica, desarrollo competencial, experiencias profesionales y posicionamiento individual.



PROGRAMAS ASOCIADOS AL ECOSISTEMA IPE

TALENTUM

TALENTUM casi **100** alumnos participantes

AULAS CEU-EMPRESA

Adecco · GRUPO EULEN · Pérez-Llorca · bida farma · MUTUAMADRILEÑA

DISEÑA TU FUTURO

4 años

- Masterclasses
- Mentoring
- Talleres
- Visitas de empresa

SEGUIMIENTO POSTERIOR A LA INSERCIÓN LABORAL

Graduación

- **6** meses tras la incorporación laboral
- **12** meses tras la incorporación laboral
- **18** meses tras la incorporación laboral

El **Itinerario Personalizado de Empleabilidad** constituye el **eje vertebrador del acompañamiento profesional** del estudiante en la USPCEU. Integra autoconocimiento, desarrollo competencial, experiencias profesionales, *mentoring*, conexión con empresas y seguimiento posterior a la inserción laboral.

CEU Universidad San Pablo

CARRERAS PROFESIONALES Y EMPLEABILIDAD

EVOLUCIÓN OFERTA DE PRÁCTICAS



* Pendiente sumar prácticas de verano 25/26.

8,3 / 10

Satisfacción de Empleadores 25/26

4,4 / 5

Valoración Programa Diseña tu Futuro

273 **actividades vinculadas al empleo:** *masterclasses*, foros de empleo, talleres…

Lanzamiento de la herramienta integral "Capacitas".

CEU Universidad San Pablo

CARRERAS PROFESIONALES Y EMPLEABILIDAD

53 aulas **CEU - Empresa**

1.495 alumnos **participantes**

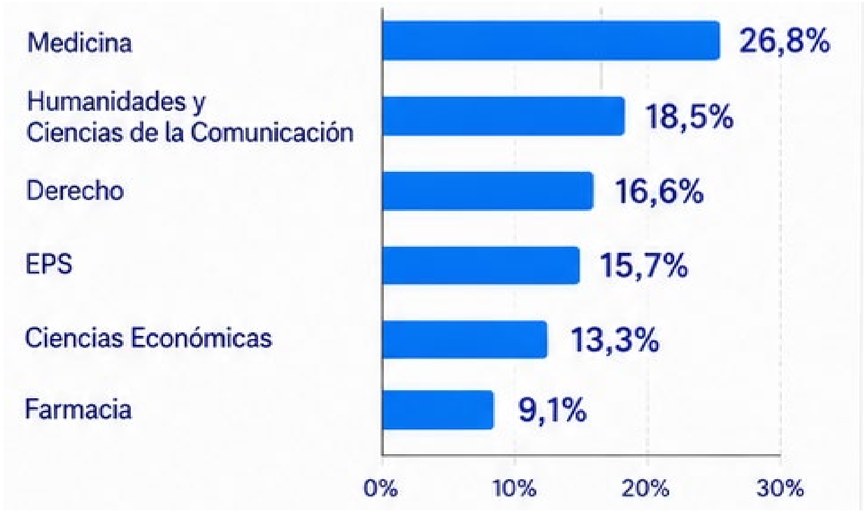
CEU Universidad San Pablo

SERVICIO DE ORIENTACIÓN UNIVERSITARIA (SOU)

854
estudiantes atendidos en 25/26

8 psicólogos en Moncloa y Montepríncipe

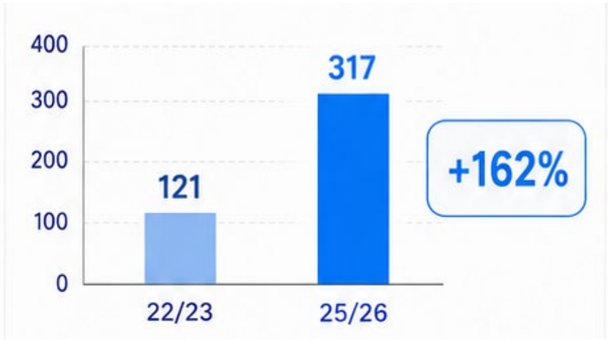
PERFIL DE DERIVACIÓN



Detección preventiva

200 alumnos en situación de riesgo identificados y seguidos por las Juntas D.A.R. en 25/26

ATENCIÓN AENE



TALLERES DE AUTOCONOCIMIENTO



Hitos cualitativos curso 25/26

- Lanzamiento de grupos de apoyo para estudiantes vulnerables.
- Diseño del programa de Altas Capacidades.
- Lanzamiento del programa de apoyo para perfiles neurodivergentes.

Evolución AENE (Atención a Estudiantes con Necesidades Específicas): Manteniendo de forma estable en el rango de ~ 200-240 alumnos anuales.

CEU Universidad San Pablo

ACOMPAÑAMIENTO

BUDDY PROGRAM



PROGRAMA GPS

273
Mentores Activos

265
Mentorizados

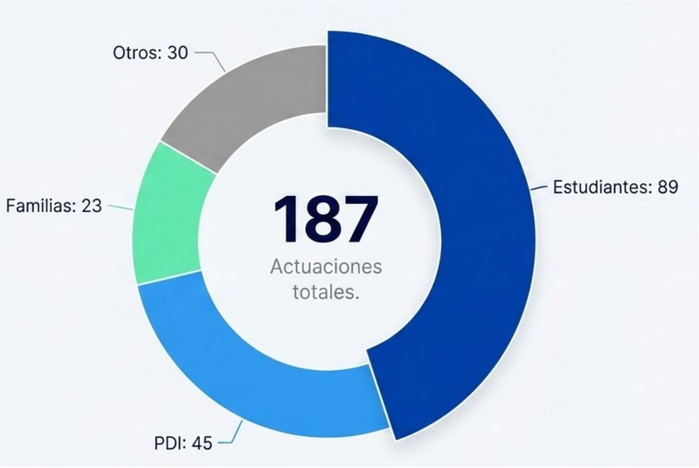
PASTORAL

Campos de trabajo en Asturias, Camino de Santiago, "Se buscan rebeldes", salidas a la montaña Visita Papa León XIV...

CEU ALUMNI

+28
Actividades de formación, ocio y *networking*

DEFENSOR UNIVERSITARIO



90
Expedientes abiertos.

75
Resueltos por mediación (evitando judicialización).

3 días
(Plazo medio de resolución de consultas).

CEU Universidad San Pablo

CAMPUS LIFE

WELCOME DAY



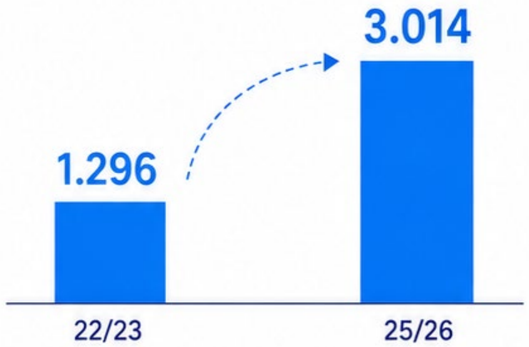
crecimiento anual consolidado

GRADUACIONES

1.850

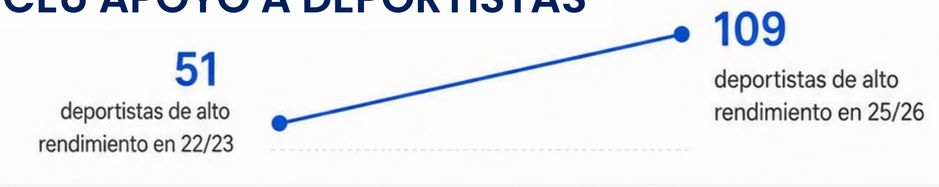
estudiantes

PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES CAMPUS LIFE

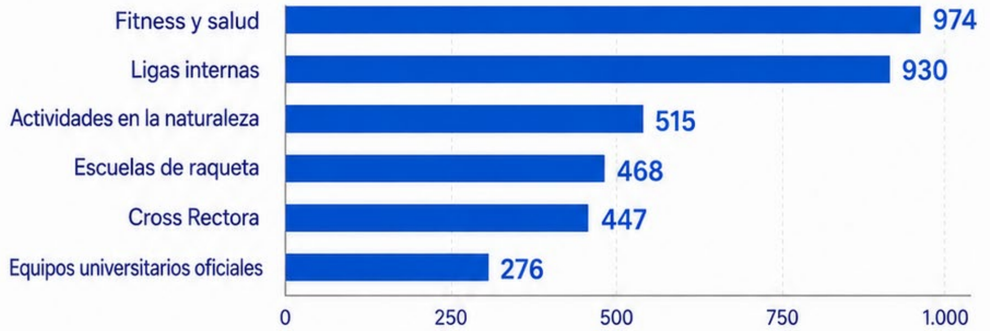


+132,5%

CEU APOYO A DEPORTISTAS



DESGLOSE ACTIVIDADES DEPORTIVAS



Hito 24/25

19 medallas en Campeonatos de España Universitarios

mayor éxito deportivo de la universidad

Proyección internacional

3 estudiantes participaron en los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de París 2024

4.772 participantes en actividades deportivas **máximo histórico**

CEU Universidad San Pablo

CEU SOCIAL

71 proyectos

467 estudiantes

51 entidades sociales

107 profesores/tutores

1. Entidades y fundaciones colaboradoras

adopex · Afanias · amás fundación · antares · Asociación Víctimas del Terrorismo · Bosco Films · Cáritas · cienciaterapia · Confederación Autismo España · dale una vuelta · Declausura · emancipatic · Equipo Médula · Fundación A LA PAR · Fundación Abracadabra · Fundación Airamana · Fundación Aldaba · Fundación Amigos de Lolo · Fundación AVA · Fundación Ayuda al Refugiado · Best Buddies Spain · Bálamo Inclusión · Fundación Carlos Amberes · Fundación Cooperación y Misión · Fundación Cope · Fundación Esperanza y Alegría · fundación golfín · Fundación Infantil Ronald McDonald España · Fundación Lola Valverde · Fundación Montemayor · Fundación Oxiria · Fundación prodis · Fundación promiva · randstad fundación. · Rementería Fundación · Senara Fundación · Summa Humanitate Fundación · Why Not · Hermanas Hospitalarias · Hijas de la Caridad Educación Vicenciana · ILUNION · María Ayuda · Proyecto Hombre · unblock · Universidad de Makeni

2. Colaboradores institucionales y profesionales

Ilustre Colegio de la Abogacía de Madrid · COAM Colegio Oficial Arquitectos de Madrid · Fundación Pro Bono España · Deloitte. · Garrigues · Pérez de Ayala Abogados

3. Institución pública

MADRID ayuntamiento de madrid

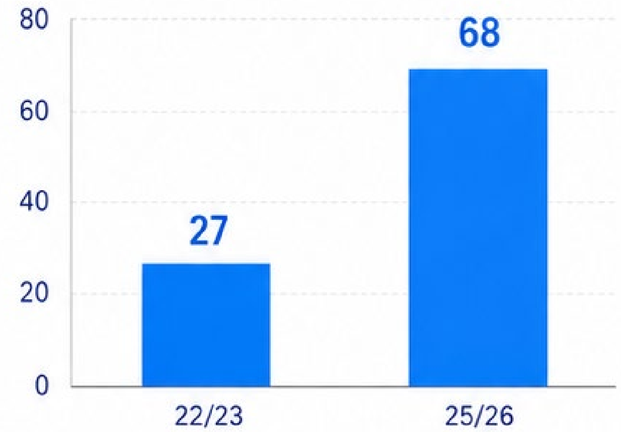
CEU Universidad San Pablo

COMUNICACIÓN INTERNA A ESTUDIANTES

Instagram



Reels publicados



Producción y canales en 25/26

- **823** Stories
- **50** emails masivos
- **164** noticias en la Intranet
- Canal de WhatsApp · **2.300** seguidores activos

+2 MILLONES

de impactos en las cuentas de Instagram de las facultades durante el curso 2025/26

Periodo analizado: 3 sep. 2025 – 1 jul. 2026

Medicina lidera con más de 2 millones de reproducciones.

4 facultades superan el millón de reproducciones.

EPS roza el millón con 974.627 reproducciones.

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

07. FIDELIZACIÓN DEL TALENTO

- Crecimiento del claustro
- Implantación de un nuevo sistema de carrera docente y programa Docentia^{+CEU} 2.0
- Avance en políticas de Recursos Humanos
- Refuerzo del PTGAS y su proyección

NUEVOS SISTEMAS EVALUACIÓN DESEMPEÑO

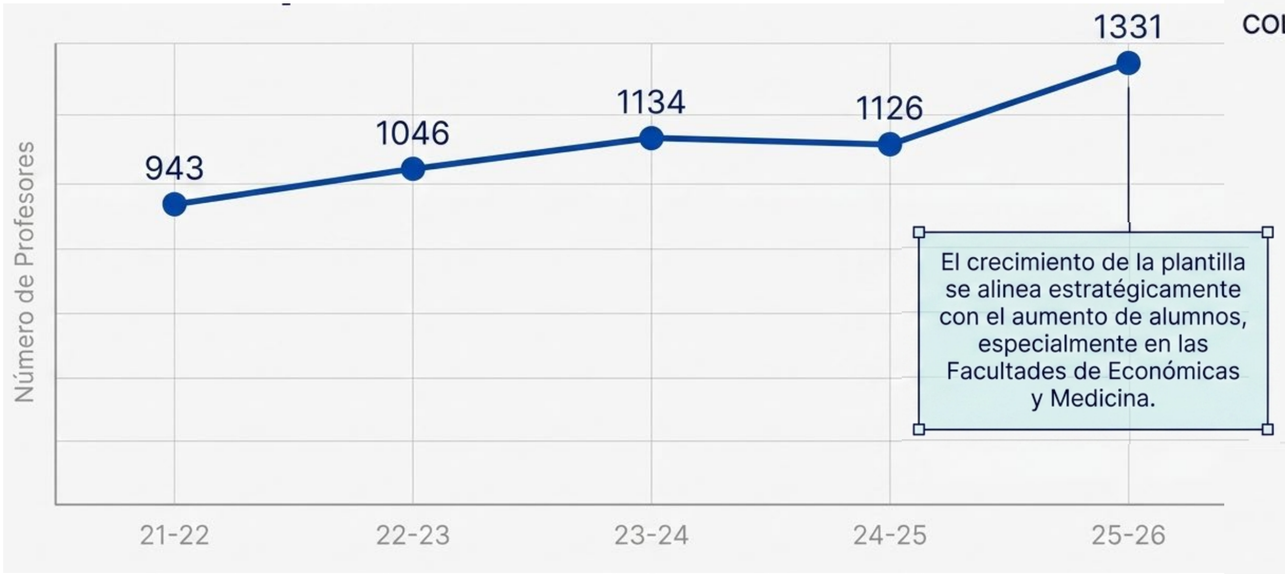


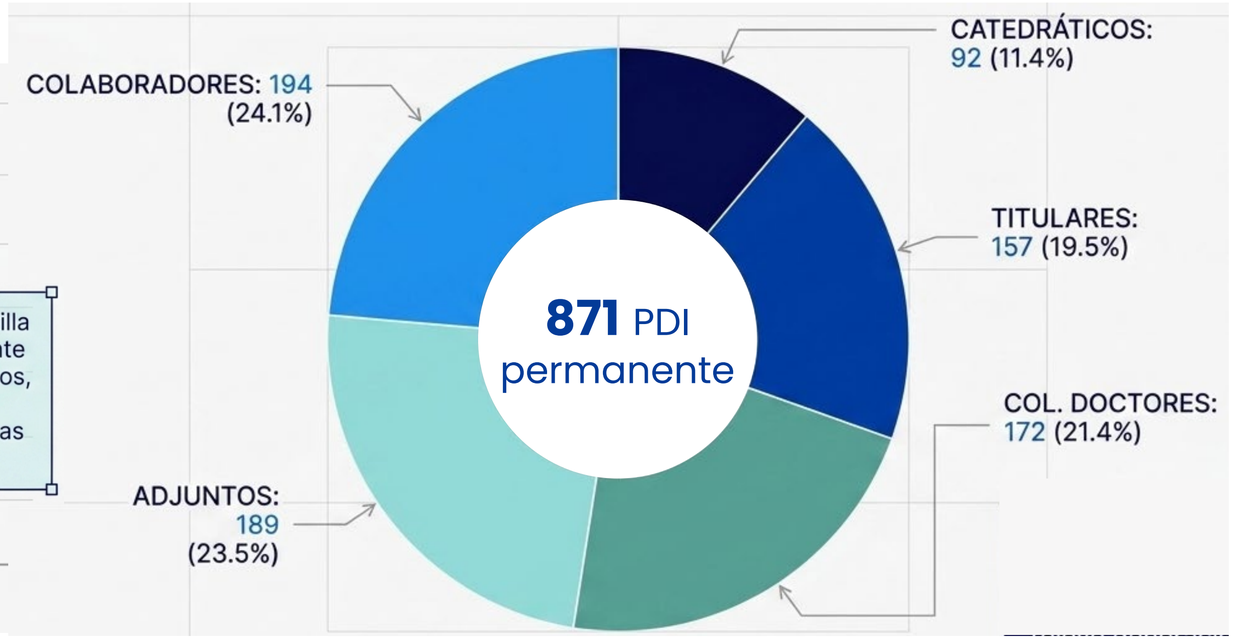
Políticas de compensación

- Subidas salariales para contrarrestar la inflación.
- Equiparación retributiva con el mercado privado.
- Consolidación de incentivos de promoción.

CEU Universidad San Pablo

TALENTO ACADÉMICO





1.331

Total de Personal Docente e Investigador (PDI) en el curso 25-26.

+41%

Incremento sostenido del profesorado total en los últimos 5 cursos académicos (desde 943 en 21-22).

Distribución equilibrada que garantiza tanto el liderazgo académico senior como el relevo generacional en categorías de desarrollo.

CEU Universidad San Pablo

MODERNIZACIÓN Y ANALÍTICA DE RRHH

Hitos de digitalización en RRHH

Implantación avanzada de Workday

Cuadros de mando unificados para plantilla, absentismo, sexenios e indicadores de gestión.

Sistema de atención al empleado basado en IA

Base de conocimiento corporativa para responder de forma ágil y personalizada.

Consolidación de la estrategia Horizonte Talento CEU

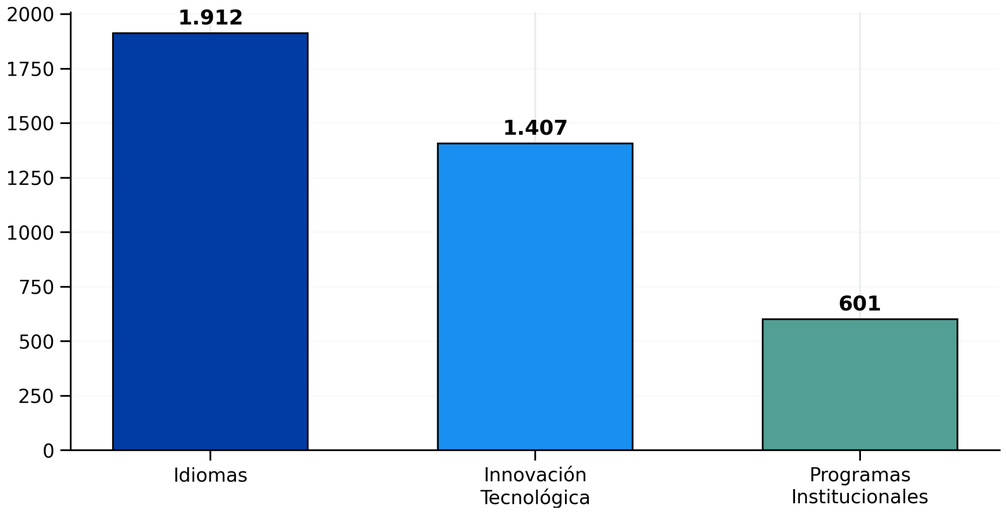
Carrera académica, benchmarking retributivo y cláusulas de desempeño.

Invertimos en personas para impulsar resultados sostenibles, atractivos y competitivos.

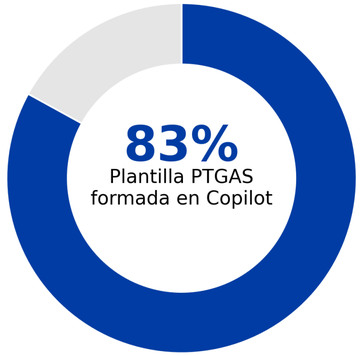
DESARROLLO DEL PTGAS

280	6.304	1.862	436
cursos	horas de formación	participaciones	personas formadas

HORAS DE FORMACIÓN POR ÁREAS DESTACADAS



IMPACTO DE MS COPILOT CHAT



1.132 horas de formación IA/Copilot

Automatización y Mejora de Procesos

- Disponer de tiempo para formación y **actividades no burocráticas**.
- **Simplificación** y eliminación de **tareas** innecesarias o repetitivas.
- **Oficinas virtuales** en diversos servicios.
- **Mejora de los sistemas** y sus funciones.

Políticas Salariales Competitivas

- **Estudio retributivo** para comparación con otras instituciones.
- **Ajuste de políticas retributivas** para atraer talento.
- Evaluación y **ajuste de la política de cargos** y **complementos funcionales**.

Internacionalización del PTGAS

- Mejora de las **movilidades internacionales** de PTGAS.
- Fomento de la **internacionalización mediante formación en idiomas**.
- ***International Week* para PTGAS**.
- **F**ormación al PTGAS en **interculturalidad**.

CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

08. GOBERNANZA, SEGURIDAD JURÍDICA Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

- Desarrollo normativo amplio y adaptación regulatoria
- Elevada eficiencia en convenios y gestión jurídica
- Impulso a la transparencia y digitalización
- Impulso a la internacionalización

CUMPLIMIENTO NORMATIVO, SEGURIDAD JURÍDICA Y GESTIÓN ACADÉMICA:

50 normas gestionadas en 2025/2026

27 revisadas/ actualizadas

23 elaboradas ex novo

+146% frente a 2024/2025

En el curso anterior (2024/2025) se gestionaron **27** normas.

2.161
Consultas técnico-jurídicas y administrativas gestionadas (datos de los últimos cursos)

74
Reclamaciones gestionadas
(3,4% del volumen total)

0
Casos judicializados

El **100%** de los conflictos se resolvieron internamente gracias a una labor constante de conciliación y mediación.

1.623
Convenios revisados y formalizados para relaciones externas en base datos de los últimos cursos.

34
Disposiciones normativas estatales y autonómicas analizadas.

9
Proyectos normativos externos con alegaciones presentadas en defensa de la USP-CEU.

3
Elaboración normativa para la Universidad Fernando III y el Centro Universitario Beato Luis Belda.
Como centro adscrito: Real Centro Universitario María Cristina.

NUEVAS DISPOSICIONES DESTACADAS 2025/2026

1. Reglamento de Programas Académicos con recorridos sucesivos en Ingeniería y Arquitectura
2. Decálogo para la integridad investigadora
3. Reglamento de Propiedad Intelectual
4. Normativa de Formación Dual
5. Reglamento de Captación de Imágenes

CEU Universidad San Pablo

CUMPLIMIENTO NORMATIVO, SEGURIDAD JURÍDICA Y GESTIÓN ACADÉMICA

4.448

Títulos oficiales y certificaciones gestionadas en los últimos cursos

CURSO 25/26

Formatos Digitales

2.020 Emisiones SET (Máster y Grado)

1.359 e-Títulos emitidos

Formatos Tradicionales

820 Títulos de Grado

44 Títulos CEINDO

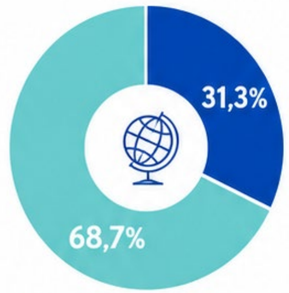
1 Título de Doctor

40 Duplicados / Reimpresiones

11 Certificados centros extinguidos

CURSO 25/26

739 expedientes de alumnos internacionales gestionados en 2025/2026



- **231 alumnos (31,3%)** con acceso directo
- **508 alumnos (68,7%)** con matrícula condicionada al cumplimiento de requisitos legales

REGULACIÓN CONDICIONADOS

✓	**375** regularizados	**73,8%**
🕐	**76** pendientes	**14,9%**
✕	**57** bajas	**11,2%**

34 sesiones de la Comisión Permanente

27 sesiones del Consejo de Gobierno

4 reunión del Claustro Universitario

4 reunión del Consejo Asesor renovado

CEU Universidad San Pablo

DOCTORES HONORIS CAUSA Y MEDALLAS


Sr. D. Augusto Ferrer-Dalmau



S. M. la Reina Doña Sofía


Sr. D. Marcelino Oreja Aguirre



Sr. D. José María Álvarez Pallete



Sr. D. Pablo Hernández de Cos



Sr. D. José María Ordovás Muñoz



Sra. D.ª Pilar Algora Cabello



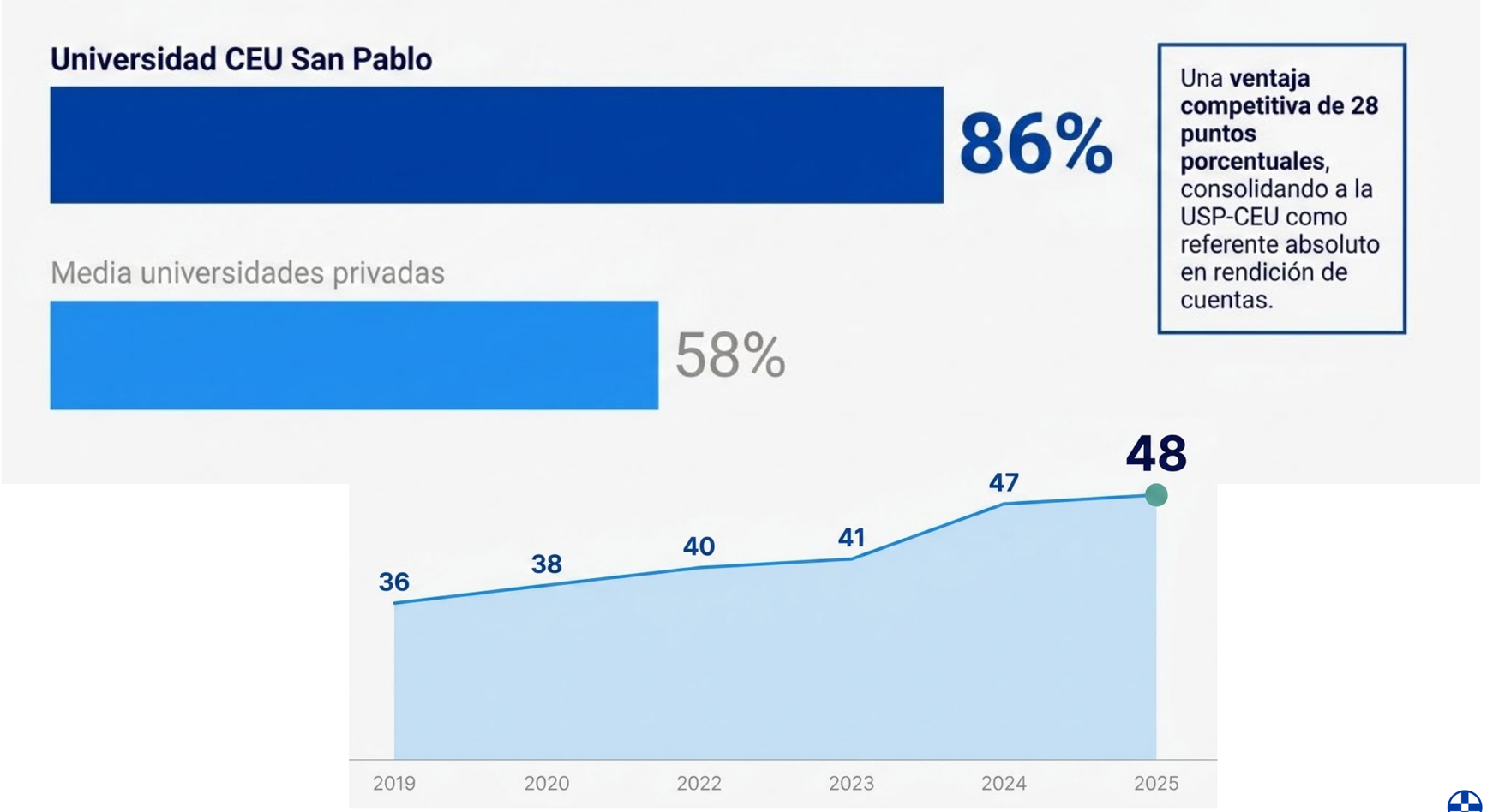
Excmo. Sr. D. Javier Gerardo Milei

CEU Universidad San Pablo

RANKING DE TRANSPARENCIA

Puntuación total de la Universidad CEU San Pablo: 48 de 50 puntos.

La Universidad CEU San Pablo continúa superando significativamente la media de las universidades privadas en puntuación total en el *ranking* de la **Fundación HAZ.**



CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad
San Pablo

09. NUEVAS ÁREAS ESTRATÉGICAS

- Creación del nuevo vicerrectorado de Formación Permanente
- Extensión del modelo educativo a través de Centros Adscritos

FORMACIÓN PERMANENTE

1 Reorganización del sistema

- Puesta en marcha oficial del Vicerrectorado
- **4** títulos obsoletos o inactivos extinguidos
- Clasificación técnica de la cartera según rentabilidad y sostenibilidad

2 Nueva cartera de 41 títulos propuestos

- **13** iniciados en 25/26
- **28** proyectados para 26/27

DISTRIBUCIÓN POR TIPO

- **18** Microcredenciales
- **7** Diplomas de Experto
- **2** Diplomas de Especialización
- **5** Cursos Superiores

El resto completa la cartera propuesta.

3 Catálogo real consolidado

220 titulaciones de Formación Permanente

- **64** Másteres de Formación Permanente
- **69** Diplomas
- **65** Cursos
- **22** Microcredenciales

4 Calidad en títulos propios

34 informes preceptivos desde 23/24

23/24	24/25	25/26
12 informes	16 informes	6 informes

Piloto de seguimiento interno sobre **12 títulos**

5 Modernización digital y administrativa

- **Cuadro de mandos Power BI** para control en tiempo real de indicadores y matrículas
- **Circuito automatizado en Blackboard** para admisión, matrícula y certificación de microcredenciales rápidas

Winter y Summer University

WINTER UNIVERSITY

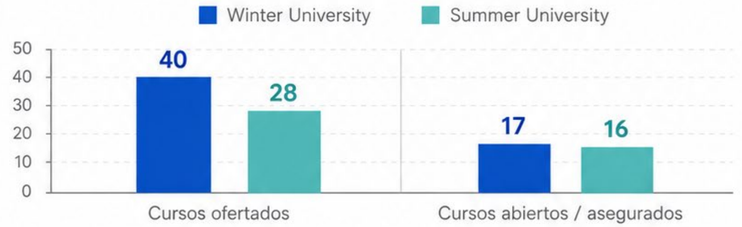
- **40** cursos ofertados
- **17** cursos impartidos
- **262** alumnos atraídos

alta demanda del PDI y PAS

SUMMER UNIVERSITY

- **28** cursos ofertados
- **16** cursos con apertura asegurada
- tras el cierre del plazo de inscripción del **4 de junio**

COMPARATIVO: WINTER VS SUMMER



PROGRAMAS FLEXIBLES DE CORTA DURACIÓN CON ACTIVACIÓN SELECTIVA SEGÚN DEMANDA.

CEU Universidad San Pablo

CENTROS ADSCRITOS

Centro Universitario
Beato Luis Belda



Centro Universitario
Núñez de Balboa



REAL CENTRO UNIVERSITARIO
ESCORIAL - MARÍA CRISTINA



CEU Universidad
San Pablo



CEU Universidad
San Pablo

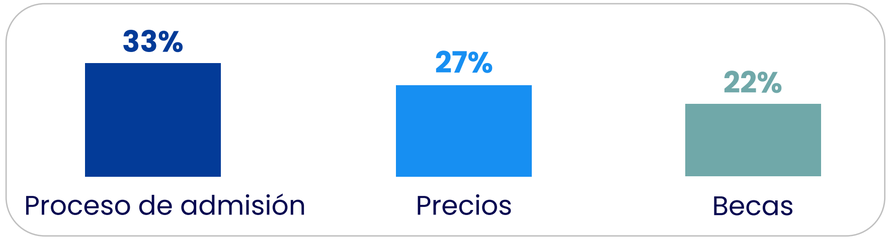
10. CUIDADO DEL CANDIDATO

MEJORAS EN EL PROCESO DE ADMISIÓN

ESCUCHA ACTIVA Y REDUCCIÓN DE LA FRICCIÓN

Datos de abandono, mejora del proceso de admisión y acogida

1 Motivos principales de abandono detectados



2 Escuchar para mejorar

- ***Focus groups***
- **Encuestas** *(JPA, entrevistas…)*
- **Análisis** de los candidatos que abandonan

3 Menos fricción en admisión y bienvenida

- Rediseño web del proceso de admisión para facilitar el paso a solicitud.
- Comunicaciones en tiempo real a entrevistadores sobre reservas de plaza.
- Foco específico de mejora en Medicina.
  Welcome Day Internacional preparado.
- Automatización de la carta de admisión.
- Entrevista de posgrado más conversacional y centrada en motivaciones.
- Welcome Pack renovado para grado y posgrado 26/27.

CUIDADO DEL CANDIDATO 2025/2026

Del trámite administrativo al acompañamiento integral

97% cobertura del servicio de *Hospitality*

1 Recorrido acompañando al candidato



2 Transformación del servicio de *Hospitality*

Antes
Gestión administrativa: acceso legal, acceso migratorio y apertura de cuenta.

→

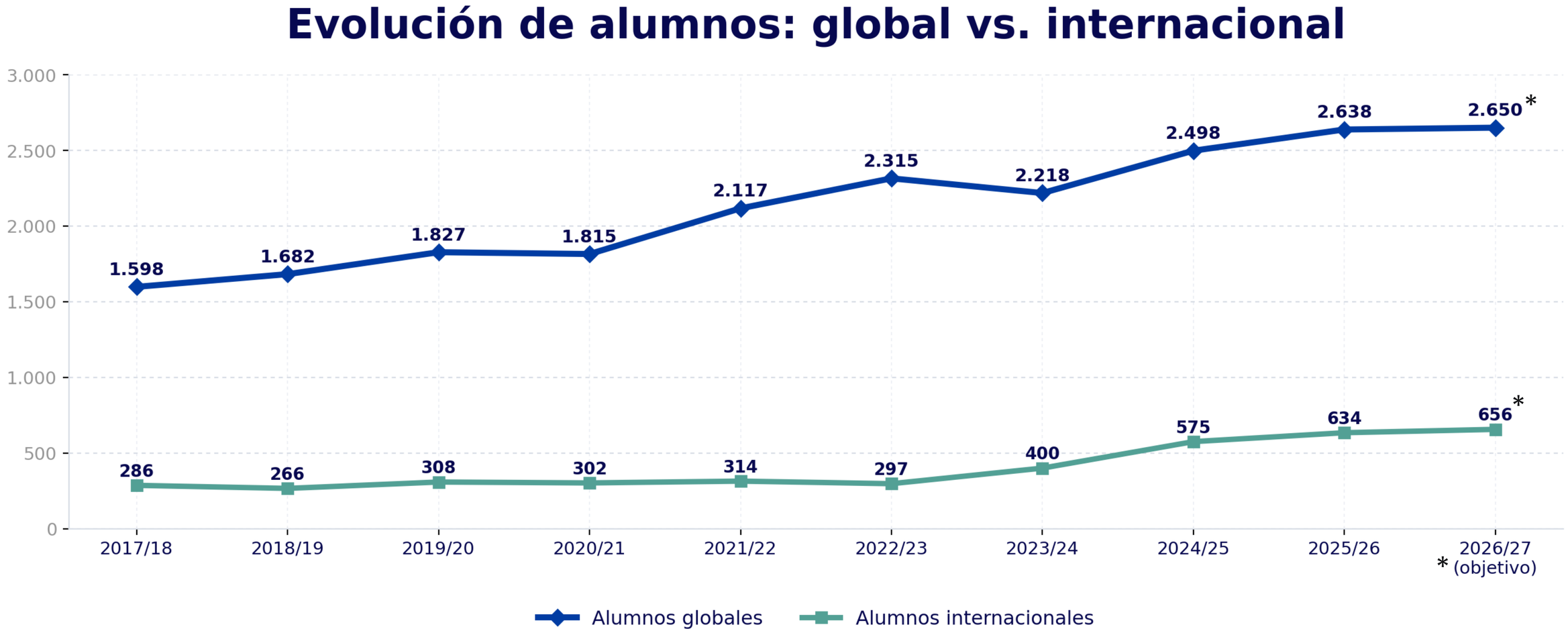
Ahora
Herramienta de acompañamiento, diferenciación, conversión y retención del candidato internacional.

3 Impacto operativo

- Seguimiento caso a caso.
- Resolución ágil de dudas.
- Llamadas personalizadas.
- Recuperación de reservas en riesgo de baja.

CEU Universidad San Pablo

EVOLUCIÓN DATOS DE ADMISIÓN



CEU Universidad San Pablo



CEU Universidad
San Pablo

PRESENCIA EN MEDIOS

DATOS DEL ÁREA DE COMUNICACIÓN

COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD EXTERNA

8.445 impactos en medios externos

581 entrevistas a expertos

155 profesores en medios

Datos clave

- +100 medios nacionales e internacionales
- +1,74% vs. periodo anterior
- Red de expertos consolidada
- Alta presencia pública de la USPCEU

COMUNICACIÓN INTERNA

41 newsletters TLC

+250 impactos en proyectos estratégicos

Diaria presencia en intranet, pantallas y TLC

Proyectos destacados

- Hospital Universitario de Simulación Clínica
- Centro Universitario Beato Luis Belda
- Nuevo edificio de la Fac. de Derecho
- Contenidos “Conoce el GIR” canales internos

Líderes en posicionamiento.
Universidad privada de Madrid con más impactos en medios
(por encima de UNAV)

LIDERAZGO INSTITUCIONAL

28 entrevistas en medios

90 publicaciones en RRSS

9.099 seguidores en LinkedIn

922 seguidores en Instagram

Síntesis

La comunidad institucional refuerza la visibilidad de la USPCEU en medios, redes y comunidad universitaria.

COMUNICACIÓN CIENTÍFICA

480 impactos en comunicación científica

105 expertos participantes

11 artículos en The Conversation

Acciones destacadas

- Campaña “Hoy te presentamos…"
- Vídeos de los GIR en la red de pantallas
- Difusión de los IPs de los GIR USPCEU
- Investigación proyectada a la comunidad universitaria

CEU Universidad San Pablo



CEU Universidad
San Pablo

VALORACIÓN GLOBAL DEL PERIODO

VALORACIÓN GLOBAL DEL PERIODO



CEU Universidad San Pablo

CEU Universidad

San Pablo